
Atelier 1 : “Réussir son projet agro-écologique en collectif”

EN AMONT DU DÉPÔT DU DOSSIER

1 COMMENT MOBILISER DES AGRICULTEURS QUI NE SONT PAS DÉJÀ DANS DES GROUPES ?

Ne pas hésiter à solliciter les élus du territoire pouvant faire levier, apporter l'argument financier, jouer du bouche à oreille des agriculteurs, mettre en avant les événements (visite, démonstration ouverts aux extérieurs)

3 COMMENT GARANTIR QUE LES MEMBRES DU GROUPE S'INVESTISSENT SUR TOUTE LA DURÉE DU PROJET ?

La convivialité répond bien à cette problématique, mais il faut également s'assurer d'un bon suivi et bilan annuel des avancés du groupe. La clé reste l'animateur qui donne du sens d'un point de vue technique mais aussi de cohésion de groupe. De plus un noyau dur d'agriculteurs permet de porter mieux le projet. Enfin des objectifs clairs et des réunions efficaces sont primordiales (cf question 6)

5 COMMENT ATTIRER LES AGRICULTEURS ? QUELS INTÉRÊTS POUR EUX ?

L'intérêt d'un GIEE est de pouvoir se faire financer l'animation par une structure compétente. Faire des formations, des voyages, des expérimentations. Cela permet de mutualiser les expériences et de limiter le risque pris par chacun des membres. Le statut de GIEE permet aussi d'obtenir des bonifications sur d'autres aides individuelles (PRÉ'AD par exemple)

7 COMMENT ASSURER L'ÉQUILIBRE DU GROUPE ENTRE LES AGRICULTEURS MOTEURS ET LES MOINS ENGAGÉS ?

Pour certains groupes, cette hétérogénéité dans la transition agroécologique permet aux éléments moteur de partager leurs expériences sur ce qui fonctionne ou non sur leur exploitation à ceux qui sont le moins avancés. Cependant, chacun à son rythme. Il est également intéressant de suggérer aux agriculteurs les plus avancés d'accompagner un agriculteur moins avancés dans la démarche.

2 COMMENT RENTRER DANS LES CASES DE L'AAP SANS “TRAVESTIR” LE PROJET ?

Il serait conseillé de se rapprocher des financeurs en amont du dépôt du dossier de candidature, DRAAF et agences de l'eau pour présenter le projet tel qu'il est, et définir ensemble les contours du projet en fonction des objectifs définis.

4 COMMENT GÉNÉRER UN GIEE ?

Partir d'un groupe qui se connaît déjà ; aller chercher des JA (réseaux sociaux, bouche à oreille) ; intégrer des réunions communales ; utiliser les liens entre GIEE de territoires proches (PNR, CARE, CTEC..) ; Communiquer auprès des acteurs filières (négoce...) ; privilégier la motivation au nombre.

6 COMMENT BIEN DÉFINIR LE BESOIN D'UN GROUPE ? (EST CE QUE C'EST VRAIMENT CE QU'IL NOUS FAUT)

Faire un état des lieux des besoins et objectifs de chacun lors d'un entretien individuel et faire le point lors d'une réunion collective pour s'assurer que les objectifs collent bien avec le groupe. Cela permet de voir globalement jusqu'où les agriculteurs sont prêts à aller.

Atelier 1 : “Réussir son projet agro-écologique en collectif”

PENDANT LE PROJET

1 COMMENT ASSURER LA CAPITALISATION QUAND ON EST UNE PETITE STRUCTURE D'ANIMATION, OÙ LA COMPÉTENCE EN INTERNE N'EXISTE PAS ?

S'assurer d'un budget supplémentaire en prestation ou temps en interne si la compétence est présente. Des structures « centres de ressources » peuvent appuyer « gratuitement » ces petites structures. Collaborer avec des établissements d'enseignements techniques ou supérieurs.

2 COMMENT CAPITALISER, COMMUNIQUER SUR LE PROJET QUAND LE GROUPE FAIT DÉJÀ PLEINS DE CHOSES ? COMMENT NE PAS SE PERDRE ?

Partager les informations entre GIEE, notamment des contacts d'intervenants. Il a été souligné l'intérêt de travailler sur une plate-forme dédiée à la capitalisation, permettant de mutualiser les formations, regrouper des événements, cependant, il existe déjà une plateforme dédiée : RD'Agri Ainsi l'animateur pourra identifier ce qu'il peut mobiliser pour son groupe.

3 COMMENT MOBILISER DURABLEMENT LES AGRICULTEURS ?

Il faut maintenir un intérêt pour eux et rester à l'écoute de leurs attentes individuelles et collectives, entretenir une cohésion de groupe (Cf. 3 et 6 page précédente) en variant les animations proposées : visites, tours de plaine, formations, réunions sur des sujets qui les intéressent.

4 COMMENT VALORISER/PROMOUVOIR LE PROJET AUPRÈS DE TOUS LES ACTEURS (ÉLUS, GRAND PUBLIC, TERRITOIRE) ?

Il serait intéressant de proposer des réunions, tours de plaines etc en incluant ces différents acteurs du territoire. Ou bien proposer des journées portes ouvertes à thèmes.

5 COMMENT INTÉGRER DE NOUVEAUX AGRICULTEURS EN COURS DE ROUTE ?

Il est possible d'intégrer de nouveaux agriculteurs en cours de projet, il peuvent s'intégrer progressivement aux réunions, tours de plaine, formations. Leur intérêt pour la problématique du groupe se manifesterà au fur et à mesure.

6 COMMENT FAIRE ÉVOLUER LE PROJET (ENTRE L'ÉCRIT ET L'ENVIE DES AGRICULTEURS) PAR RAPPORT AU FINANCEMENT ?

Prendre contact auprès de l'interlocuteur financier. On peut retrouver ces contacts sur l'annuaire des collectifs disponible sur le blog Ecophyto de la Chambre Régionale d'agriculture (<https://blog-ecophytohautsdefrance.fr/annuaire-collectifs-agriculteurs-edition-2023-disponible/>).

7 COMMENT TROUVER UN ÉQUILIBRE ENTRE BESOINS INDIVIDUELS ET COLLECTIFS, POUR MAINTENIR L'INTÉRÊT DES AGRICULTEURS ?

Avoir un animateur avec de bonnes compétences techniques (et/ou sachant mobiliser des compétences extérieures), utilisant une méthode claire et avec des objectifs communs. L'animateur doit donner du sens et définir le cap. Il sait revenir dans le cadre quand cela est nécessaire.

Avoir des intervenants compétents, pédagogues et qui répondent aux objectifs du groupe. Les interventions doivent être bien préparées en amont, par exemple disposé de quelques questions en amont. Elles doivent répondre aux attentes des agriculteurs, et doivent être appropriées par ces derniers.

8 COMMENT JUSTIFIER LE SALAIRE/TEMPS
DE L'ANIMATION QUAND LA STRUCTURE
PORTEUSE EST UN INDÉPENDANT ?

Faire évoluer la prise en charge des aides publiques (comment valoir le temps réel investi dans le projet)

9 COMMENT RETENIR OU RÉINTÉGRER UN
AGRICULTEUR QUI SOUHAITE PARTIR ?

Il faudrait identifier ses motivations : sur quel problématique il veut travailler ? de quoi a-t-il besoin ? (reconnaissance, montée en expertise, légitimité, lien social, ré-assurance,...)

Il serait intéressant d'identifier ses relations avec le groupe (points de blocages ? Collaboration avec les autres membres ? Système de tutorat ou de co-expertise ?) et le responsabiliser dans les travaux de groupe (pilotage d'une visite ou d'un essai, intervention sur une thématique qui lui tient à cœur, choix d'un sujet de travail pour le groupe, etc.)

Atelier 1 : “Réussir son projet agro-écologique en collectif”

CLÔTURE DU PROJET

1 COMMENT GÉRER L'INTERVALLE DE TEMPS ENTRE 2 PROJETS ?

Entre 2 ans et 6 mois avant le renouvellement, prévoir une entrevue avec la DRAAF.

3 LES OBJECTIFS VISÉS SONT-ILS ATTEINTS ?

L'idéal serait de faire un état des lieux de chaque exploitation grâce à un diagnostic, ce qui permettrait de faire une comparaison entre l'état des lieux initial et l'état des lieux final et observer si les objectifs fixés initialement ont été atteints.

5 COMMENT RENDRE PÉDAGOGIQUE LES LIVRABLES ?

Assurer un suivi tout au long du projet qui permettra une bonne synthèse et changer la dynamique de fin avec un appui aux animateurs.

7 COMMENT FAIRE FACE AU DÉPART DE COMPÉTENCE DE CAPITALISATION ?

Les livrables doivent être réalisés au fil de l'eau par rapport aux expérimentations, un bilan annuel est demandé par les financeurs. S'il y a un départ, la personne reprenant la mission pourra s'appuyer sur ces bilans.

2 COMMENT S'ASSURER DE LA CONTINUITÉ ET PÉRENNITÉ DES PRATIQUES DÉVELOPPÉES ?

Il faut continuer à faire vivre le groupe au sein de l'association, continuer à se retrouver, à partager, intégrer de nouveaux agriculteurs.

4 COMMENT BIEN PRÉPARER LE BILAN DE FIN DE PROJET ?

Prévoir une réunion de fin de GIEE avec les financeurs, voir un évènement.

6 QUELLE GESTION DES CLÔTURES ET DES RETARDS DANS LE CALENDRIER VIS À-VIS DES FINANCEURS ET COMMENT GÉRER LES DÉLAIS DANS LES PAIEMENTS ?

Il faut anticiper au maximum la fin du projet en préparant au préalable les justificatifs et bilans techniques au fur et à mesure. Une demande de paiement complète dès son dépôt est plus rapidement payé puisqu'il ne nécessitera pas d'échanges supplémentaires pour les pièces manquantes. De plus, la demande doit être faite dans les délais indiqués sur la convention de financement.

Atelier 1 : “Réussir son projet agro-écologique en collectif”

APRÈS LE PROJET

1 COMMENT DÉVELOPPER LE LONG TERME APRÈS UN PROJET GIEE OU GROUPE 30 000 ?

Garder un pied dans l'association et intégrer de nouveaux collaborateurs

2 COMMENT MOBILISER SUR LE TERRAIN ET MOTIVER LES AUTRES AGRICULTEURS DU TERRITOIRE ?

Anticiper tôt la fin du projet, ramener de la nouveauté

3 COMMENT APPORTER UN CARACTÈRE NOUVEAU DEMANDÉ LORS D'UN AUTRE DÉPÔT DE PROJET COLLECTIF

Le collectif se consacre à une thématique pendant trois ans, mais inévitablement, des difficultés surgissent et certains aspects du processus échappent aux agriculteurs/éleveurs.

Face à ces défis, il est crucial de réagir et de déboucher vers de nouvelles pistes de travail. Il est donc primordial d'avoir des échanges terrain et une concertation avec les agriculteurs pour qu'ils expriment leurs difficultés rencontrées afin de sélectionner une problématique commune à tous qui deviendrait le nouvel axe de travail.

4 COMMENT CONTINUER À DIFFUSER ET CAPITALISER ?

Entre porteur de projet échanger sur la communication, disposer d'une carte interactive des GIEE pour plus de transparence, ne pas multiplier les interlocuteurs.

5 COMMENT RÉINTÉGRER DE NOUVEAUX AGRICULTEURS ?

Communiquer sur les GIEE lors de rassemblements d'agriculteurs. Cf. 9 de la phase "pendant le projet"

6 COMMENT FAIRE FACE AUX LIMITES DE CHANGEMENTS DE SYSTÈMES ?

Au sein d'un même collectif la prise de risque ne sera la même pour chaque agriculteur/éleveur. Certains auront la capacité financière d'investir dans du nouveau matériel, certains auront la possibilité de prendre une part de risque car ils maîtrisent leurs approvisionnements alors que d'autres non et certains seront techniquement meilleurs que d'autres.

Dans ce contexte, il revient au conseiller d'examiner chaque cas individuellement afin d'identifier les différentes aides et accompagnements disponibles dont l'exploitant pourrait bénéficier en s'engageant pleinement dans tel ou tel système.

Atelier 1 : “Réussir son projet agro-écologique en collectif”

GLOSSAIRE

PRÉ'AD : Plan régional pour la RÉsilience et l'ADaptation des exploitations, remplace le Plan de Compétitivité et d'Adaptation des Exploitations agricoles (PCEAE)

CARE : Contrat d'Actions pour la Ressource en Eau

CTEC : Contrat Territorial Eau et Climat

PNR : Parc Naturel Régional
