

## **CUMA de VILLERS-PLOUICH : « Création d'une filière de légumes bio dans un territoire de grandes cultures »**

« Tout seul on va plus vite, ensemble on va plus loin »

Objectifs initiaux : « se lancer ensemble, même avec des visions différentes, et être performants sur tous les plans »

L'importance de l'accompagnement humain pour structurer le projet est soulignée. Le financement CASDAR de l'appel à projets « mobilisation collective pour l'agroécologie » (MCAE) de 2013 a permis de financer un coach/coordonateur qui a permis aux agriculteurs de prendre le recul nécessaire au passage à l'action. Ce point est souligné par plusieurs représentants de GIEE.

Le groupe a évolué depuis le début du projet, on ne retrouve pas forcément les mêmes à la fin qu'au départ.

Le fait de développer de multiples productions et de le faire sur plusieurs exploitations permet de limiter les risques en cultures biologiques en mutualisant un maximum de choses : valorisation des productions, matériels, charges de main d'œuvre (création d'un groupement d'employeurs), choix des interventions, disponibilité pour les interlocuteurs....

La luzerne est une culture intéressante dans la rotation et elle fait le lien avec l'élevage

Des emplois locaux ont été créés (jusqu'à 80 saisonniers en pic d'activité !) et pourront conduire à plusieurs embauches de permanents au vu du développement rapide du projet. Pour le moment un apprenti est recruté et un autre le sera l'année prochaine. Le choix est fait d'embaucher des personnes localement et de les faire monter en compétence. L'image renvoyée au niveau local sur le territoire est très très positive et c'est valorisant humainement aussi.

Le fait d'être en collectif permet d'assurer des prix en matière de commercialisation en vente directe et circuit courts. Le collectif comptait 12 adhérents en 2015 13 en 2016.

La dynamique du projet collectif passe par une phase d'euphorie mais le temps passé dans les échanges est important et le projet est complexe même si c'est ce qui le rend intéressant. Il faut être vigilant et savoir déléguer certaines actions pour passer plus de temps au management et à la gestion.